

學校名稱：路德會協同中學 (所屬地區：深水埗)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在行政程序、資訊管理與溝通、校舍管理及學生支援/與教學相關的行政工作各方面的效能，以減輕教職員的行政工作，提升學校管理效率。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
行政程序及架構/ 機制	<ul style="list-style-type: none"> ● 透過電子系統處理教職員考勤紀錄，加快跟進教職員缺勤的各項行政安排。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 購置內聯網教職員考勤系統及相關硬件 	<ul style="list-style-type: none"> ● 教職員可查閱自己的考勤紀錄。 ● 校方可即時查核教職員的出勤情況。 ● 系統可提供教職考勤的統計資料。 	\$55,000	整合教職員考勤系統及門禁系統，讓教職員以同一張智能卡進行考勤及出入教員室。
	<ul style="list-style-type: none"> ● 整理零散的電子文件檔案，統一分類，配合權限設定，妥善整存； ● 透過關鍵字詞方便搜尋 	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買電子文件管理系統 	<ul style="list-style-type: none"> ● 教職員可快速搜尋所需檔案 ● 只有授權人員才可閱覽有關檔案 	\$49,800	學校日後可利用高速掃描器，配以電子文件管理系統，將學校的紙本文件(例如學籍冊、成績表、學校歷史文獻等)數碼化，並有系統地儲存於伺服器內，釋放校舍儲物空間，妥善保存，便於擷取。
資訊管理與溝通	<ul style="list-style-type: none"> ● 家長可利用個人智能裝置，隨時接收/查閱學校即時訊息/宣佈事項、電子通告、學生考勤紀錄、電子繳費紀錄、網上家課表(初中)等。 ● 方便家長處理子女在學事宜，亦節省教師追收通告及統計回應的時間。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買內聯網家長智能手機應用程式服務 (三年期) 	<ul style="list-style-type: none"> ● 所有全校性及全級性通告均由電子系統發放。 ● 至少 80% 家長成功於個人智能裝置上安裝應用程式。 ● 至少 80% 家長透過電子系統簽閱回條。 ● 至少 80% 教師認同家長手機應用程式能夠有效加強家校溝通。 	\$48,000	持續使用智能手機應用程式，讓校園資訊全面流通，建構家校間更緊密的聯繫。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則	財政預算	持續發展方案
學生支援/與教學相關的行政工作	<ul style="list-style-type: none"> ● 利用 RFID 技術，提升圖書館運作效率(快捷搜尋特定或錯置書籍、提升盤點效率、加強圖書館保安)，既可騰出時間讓負責老師更專注於推廣閱讀文化和支援各科的教與學；亦減少讀者的等候時間，館員也有更多時間解答同學的查詢及協助其使用圖書館服務。 	<ul style="list-style-type: none"> ● 圖書館引入 RFID 無線射頻辨識系統 	<ul style="list-style-type: none"> ● 圖書館主任及服務生同意系統能提升圖書館的運作效率。 ● 每年盤點工作時間大減。 ● 圖書遺失率有改善。 	\$79,300	<p>學校日後可利用其他撥款添置自助借還櫃台及自助還書箱。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 透過 RFID 技術可同時讀取多個標籤資料，遠比傳統的條碼快速，自助借書更快捷方便。 ● 自助還書不受圖書館開放時間限制，紀錄即時更新，書籍隨即可提供借閱，加快流通率。
校舍管理	<ul style="list-style-type: none"> ● 可藉遙距監控系統，監控學校梯間、走廊及自修室情況 ● 協助校方及警方預防校園失竊 	<ul style="list-style-type: none"> ● 安裝高清閉路電視及錄影系統 	<ul style="list-style-type: none"> ● 減少教職員當值人數 ● 減低校園失竊情況 	\$30,000	<p>學校日後可利用其他撥款添置更多高清閉路電視及錄影系統完善遙距監控系統。</p>
總預算：				\$262,100	

(計劃總津貼額為\$250,000，不敷之數將運用「學校經費(堂費)」的盈餘填補。)

校監簽署： _____

校監姓名： 陳焜新 _____

日期： 2016年10月28日 _____